



## PERSONALIA

Naam : De heer Theo F.M. Veltman  
 Geboortedatum : 21 maart 1956  
 Opleiding : Werktuigbouwkunde (HTS), Bedrijfskunde (HTS), Bestuurskunde (universiteit Utrecht/USBO: organisatie-cultuur-management).  
 Relatie : Getrouwd

## PROFIEL

Theo Veltman (drs.ing.) – 1956 - heeft een goed trackrecord bij innovatie, proces- en organisatieontwikkeling. Hij combineert kennis van techniek met kennis van ontwikkelprocessen en organisaties. Hij studeerde werktuigbouwkunde en bedrijfskunde aan de HTS Amsterdam en bestuurskunde aan de Universiteit van Utrecht (Usbo). Hij publiceerde over onderwijs (innovatie, rekendidactiek), toezicht, fraudepreventie (identiteiten), informatiemanagement en projectmanagement. Hij ontwikkelde een model voor de doorontwikkeling van sociale teams.

Theo is een ervaren, besluitvaardige manager en projectleider. Hij levert het resultaat dat nodig is. Hij staat voor het doel dat hij en zijn team moet bereiken. In een onrustige omgeving creëert hij koers, enthousiasmeert mensen om inbreng te leveren en mee te gaan. Opdrachtgevers ervaren hem als een rots in de branding. Hij communiceert helder en direct, benoemt wat er speelt en wat er moet gebeuren. Hij wordt geïnspireerd door het maatschappelijk belang van de sector en de activiteit en door het resultaat. Hij is o.a. toezichthouder bij een onderwijsorganisatie in Amsterdam. Veel werk deed hij op het gebied van onderwijs, zorg (w.o. sociaal domein) en veiligheid, inspectie.

Theo kent uitvoerende organisaties, bijvoorbeeld de IB-groep, het NFI, Justis, IVW. Hij kent de Rijksoverheid, bijvoorbeeld het ministerie van BZK, OCenW en VenJ. Ook kent hij de gemeentelijke wereld, bijvoorbeeld Almere, Gouda en Amsterdam en de provinciale, bijvoorbeeld Flevoland en Gelderland. Hij is een ervaren (verenigings)bestuurder en toezichthouder.

In 2014 ontwikkelde hij bij de gemeente Almere met zijn team een nieuwe informatievoorziening bij de transitie sociaal domein. In dat project realiseerde hij onder meer het samengaan van verschillende actoren met visies en instrumenten in en buiten de gemeente om te komen tot een integrale toegang tot het virtuele sociaal domein. Thans werkt hij in de gemeente Amsterdam aan innovatie van processen en diensten, samen met bedrijfsleven, lokaal en landelijk. Ook is hij CTO in de gemeente Amstelveen, verantwoordelijk voor het ontwikkelen van innovatie in de gemeente en voor de strategieontwikkeling en de vertaling daarvan naar de realiteit. Alles gericht op een goede, want toegankelijke en slagvaardige, dienstverlening aan de burger binnen de wet- en regelgeving.

2015 - ...	CTO Amsterdam en  CTO Amstelveen	Vanaf eind 2015 is er een fulltime inzet op innovatie van processen en diensten door een verantwoord gebruik van nieuwe mogelijkheden. Bij de gemeente Amsterdam in de rol van programmamanager en adviseur. Daar heeft hij een focus op innovatie op het gebied van veiligheid en zorg. Naast een inzet voor landelijke voorwaarden en voorzieningen nodig om pilots en living labs goed te kunnen laten functioneren (strategie smart city NL). Bij de gemeente Amstelveen is hij CTO a.i., in opdracht van het College, naar aanleiding van een motie van de Raad.
------------	--	--

CURRICULUM VITAE THEO VELTMAN

2015	Gemeente Amsterdam	Manager Informatievoorziening Sociaal (onderwijs, jeugd, zorg, sport, subsidies en inkoop), een afdeling van ca 170 mensen, verantwoordelijk voor continuïteit, innovatie en beschikbaarheid van informatie op tijd, volledig en voor degenen die dat nodig hebben om burgers tijdig van goede diensten en adviezen te kunnen voorzien.
2010 - 2015	Bizzo NL, adviseur/projectleider	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Voorzitter taakgroep 'VeiligheidsBeheerPlan Michiel de RuijterTunnel (VBP MRT)', onderdeel van het project Openstelling MRT in Amsterdam.</li> <li>-Advies doorontwikkeling dienstverlening Dyade (functioneel beheer, applicatiebeheer, sturing, samenwerking met klantteams-klant Dyade).</li> <li>-Quick scan Transitie Sociaal Domein Jeugd (Gouda).</li> <li>-Programmamanager Informatievoorziening Transitie Sociaal Domein Almere.</li> <li>-Teamleider ICT strategie en advies (Almere)</li> <li>-Voorzitter Taakgroep Toezicht Taxi Amsterdam, verantwoordelijk voor ontwikkeling van een nieuw toezicht op taxi's, inclus de handhaving.</li> <li>-Diverse activiteiten als adviseur en projectleider in het onderwijs voor ontwikkeling van dienst, organisatie en/of informatievoorziening/ICT.</li> <li>- Procesregisseur ASML (visie InformatieManagement (IM), teamontwikkeling, Business Information Plan). Adviseur DSM (visie IM, aanpak), Philips (methode, competenties), onderwijs (strategie, advies inrichting besturing, teamontwikkeling).</li> </ul>
2009 - 2010	ASKO, voorzitter Directieraad	Primair onderwijs (ca 30 scholen). O.a.: project invoering personeelsbeleid obv nieuwe wetgeving. Verbetering plan/begrotingscyclus, kwaliteit onderwijs, gebruik ICT.
2004 - 2009	Ministerie van Justitie, directeur	NFI (dir DNA onderzoek), verbeteren doorlooptijden en kwaliteit product. dir Justis (verhogen productiviteit), onder meer met robotisering. Projectdir Schadeloket: ontwikkelen van een nieuwe organisatie overheid.
2003 - 2005	Samenwerkverband onderwijsinstellingen Almere: voorzitter	Project onderwijs Almere: samenwerkverband instellingen onderwijs voor het ontwikkelen van strategie, plan van aanpak en (gedeeltelijke) realisatie.
1996 - 2004	Bizzo: adviseur/projectleider	Bij diverse ministeries, bij inspecties en in het onderwijs zijn diverse projecten gedaan voor organisatie ontwikkeling, informatievoorzieningen en strategie. Onderzoek naar bijvoorbeeld innovatie in het onderwijs met ICT, fusiemogelijkheden, leeromgevingen met ICT. Rollen: manager & lid MT, projectleider, procesregisseur, CIO. Als adviseur bij enkele onderwijs- en zorginstellingen over O&I.
1994 - 1996	Ministerie van OCenW, CIO	CIO (plv dit FacB): vernieuwing werkomgeving ministerie en communicatie. Ook strategie en KPI voor het IM. Tevens mede de basis gelegd voor de stichting Kennisnet.
1992 - 1994	Ministerie van Defensie, Programmamanager	Programma fusie van zes organisaties tot DTO, incl. invoering SAP. Tevens de publicatie van twee boeken over Informatiemanagement.

1986 - 1992	DCE, adviseur/projectleider en directeur	Advies over of projectleider ontwikkelen en realisatie strategie-plan, portfoliomanagement, systemen, business intelligence (KPI), resultaatgerichte bedrijfsvoering en management.
1979 - 1986	GAK, van junior adviseur tot management consultant	Onder andere projecten Informatiebeleid en -plan, ontwikkeling competenties/loopbaan, diverse organisatie-verandertrajecten (structuur, procedures) en kleine en grote projecten systeemontwikkeling).

## NEVENFUNCTIES

2015 – heden	Humanisme Fonds Amsterdam, voorzitter
2014 – heden	Toezichthouder Stichting Persoonlijk Onderwijs; voorzitter/lid RvT
2012 – heden	Humanistisch Verbond Amsterdam-Amstelland; voorzitter (tot eind 2017)
2013 – 2014	Cliëntenbelang Amsterdam; voorzitter bestuur/RvT
2011 – 2013	Algemene Programmaraad Noord Holland; bestuurslid
2009	Santiago de Compostella vanaf Cahors, Frankrijk (ca 1250 km) over een eeuwenoude route, een al lang levende wens
2004 – 2006	Stichtingsbestuur onderwijsorganisatie i.o.; voorzitter bestuur
1992 – 2011	D66; diverse functies in het lokaal en het landelijk bestuur
1995 – 1999	OOA; actief in de ICC van Orde van Organisatie Adviseurs
1988 – 1993	VSB; bestuurslid onderdeel Vereniging voor Strategische Beleidsvorming
1988 – 1993	VRI; bestuurslid Vereniging voor Informatici

## PUBLICATIES

Publicaties over organisatieontwikkeling, project- en informatiemanagement. Boeken:

- Blauw met geel wordt niet groen (Kirjaboek, 2010), over een veranderproces.
- Bestuursvernieuwing bij de Overheid (Samsom/Tjeenk-Willink, 1992)
- Zorg voor informatie. Bestuurlijke informatieverzorging in beleidsnetwerken (SDU, 1995).
- Informatiemanagement is mensenwerk (Samsom, 1993, herdruk 1995).
- De praktijk van Informatiemanagement (Samsom, 1992, redactie/analyse & elf casussen).
- Overheidsmanagement (SDU, 1990, hoofdstuk resultaatgericht management).
- Informatiemanagement bij de overheid (1990, SDU, hoofdstuk Business Informatieplanning).

*Artikelen en interviews:*

- Rekenen (3) Mogen wij rekenen op de leiding en op onze collega's? (2014)
- Rekenen (2) Verbeter rekenonderwijs met strategie: 'Van oefenen naar zelf ontwikkelen' (2014)
- Rekenen (1) De zinloze oorlog in het land van de rekendidactiek (2013).
- DNA-test precisiewerk onder hoge druk (Trouw, 2004).
- Explosieve stijging DNA-onderzoek (Trouw, 2004).
- Innovatie kan nu al beginnen (NRC over Nederland, kennisland, 2003).
- ICT in het onderwijs: een kwestie van lange adem. Innovatie bij PO en VO (2002).
- Hair (2001) over contextsensitieve ondersteuning.
- Studiefinanciering gooit de poorten open ( De Telegraaf, 2001).
- Hoe beïnvloed je de wereld? (2000).
- Grote pakkans bij fraude met identiteiten door delen van kennis in netwerk (2000).

## **CURRICULUM VITAE THEO VELTMAN**

- Het delen van kennis leidt tot meer kennis; ook bij identiteitsvaststelling (2000, met ICT).
- Geloof als voorwaarde voor succes (1999, over projecten).
- Goede raad moeilijk te krijgen en duur (1999, over een fusie).
- Uitwisselen van politieke informatie (1997).
- Inhaalmanoeuvre voltooid. Ministerie OCenW brengt infrastructuur up to date (1996).
- Resultaatgerichte bedrijfsvoering (1993).
- Middenmanagement is de motor voor verandering (1993).
- Rol informatiemanagement in bedrijfskundig kader (1992).
- Management van de informatievoorziening: instrumenten voor onzekerheidsreductie (1989).
- De noodzaak van Informatiemanagement (1988).
- De strategische waarde van informatie en informatiebeleid (1986).